

מנהיגות והשפעה ללא סמכות – לשרוד בעולם גלובלי מטריציוני

האם אתה מנהל או מנהיג? האם אפשר להגדיר מיהו מנהיג ומהם הכישורים המאפיינים אותו? מדוע השפעה ללא סמכות הוא נושא מבוקש כל כך בקרב משתתפי קורסים בניהול פרויקטים, והאם לגיטימי להשתמש בכלים מניפולטיביים של שכנוע בסביבת העבודה?

ניהול ארגוני מטריציוני אשר נהוג כיום במרבית הארגונים בעולם יוצר הן אתגרים והן הזדמנויות בתחום המנהיגות וההשפעה עם סמכות ובלעדיה.

בסדנה נתחיל בתרגיל מנהיגות, ונלמד כיצד אפשר לאכול את העוגה וגם להשאיר אותה שלמה. נבדוק מה הרלבנטיות של כלי ניהול בעלי עניין ב PMBOK. נעלה לאחד מ(ה)הרגלים של Covey אודות מעגלי השפעה ודאגה והקשר שלהם למנהיגות. לאחר העלייה נבחן את נושא אסטרטגיות ההשפעה; נלמד מהם השלבים ביצירת בסיס השפעה ארגוני והאופנים השונים להשיג זאת. נקנח בטקטיקות לשכנוע מוכרות יותר ופחות.

הסדנה כוללת תרגול מעשי בזוגות ובודדים – כלי כתיבה הכרחי.

מטרה

- בחינה של מנהיגות אישית תלויה סיטואציה חזקות וחולשות
- מתן כלים אפקטיביים ליצירת השפעה ושינוי

תכנית הסדנה

- מניהול, למנהיגות של בעלי עניין
- מעגלי השפעה ודאגה
- אסטרטגיות השפעה: שלבים, אופנים ומוקדי כוח

מנחה – מיכאל ניר, איש עסקים מנוסה, יועץ ומנחה קורסים וסדנאות בניהול פרויקטים, מנהיגות, השפעה ללא סמכות, שפת גוף עסקית ועוד בארץ ובחו"ל.

הוא משמש כסוכן ל"משימות מיוחדות" בחברת HemsleyFraser האמריקאית הבריטית ואחרות, שמחזיקות סניפים ברחבי העולם. הוא בוגר תואר ראשון בתחום ההנדסה האזרחית בטכניון, ובוגר תואר שני בתחום הנדסה, תעשייה וניהול בטכניון ורקע נרחב בגשטאלט. מיכאל ניר הוא הבעלים של חברת ספיר ניהול תהליכים וסביבה בע"מ, Strategic Organizational and Management Consulting .



בשנים האחרונות מיכאל מלמד סדנאות מנהיגות והשפעה ניהולית, מכירה, ניהול משא ומתן בפרויקטים, וכישורי הצגה ברחבי העולם, בין היתר הרצה ב: לונדון, בריסל, הלסינקי, בלפסט, דבלין, מינכן, פריס, שטוקהולם, בנגלור, דלהי, מילאנו, פרנקפורט, ציריך, ועוד ערים רבות